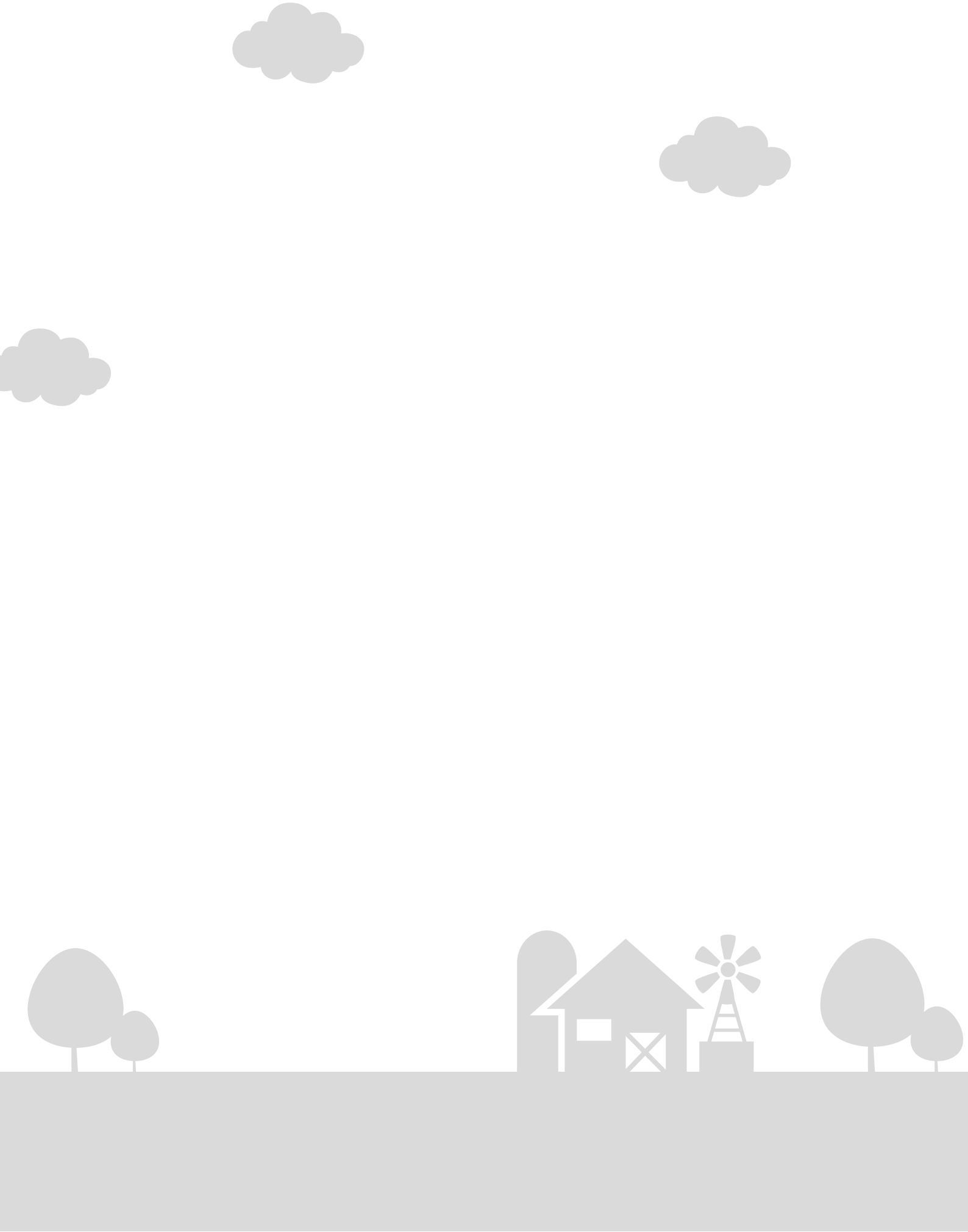




¡9 medidas de reducción de costes para obtener más beneficio!

Aproveche nuestras recomendaciones para las empresas de alimentación con potenciales de ahorro concretos desde la práctica

- Dónde se puede empezar a ser más eficiente en su empresa
- Cómo ahorrar costes como fabricante de productos alimenticios
- Qué hacer para obtener más beneficio



Menos costes, más beneficio -

Dónde puede la industria alimentaria seguir mejorando.

Materias primas caras, márgenes bajos, elevada intensidad competitiva y cada vez más exigencias regulatorias. El entorno actual para las empresas de la alimentación es más desafiante que nunca.

La buena noticia: El uso de soluciones Best Practices y tecnologías modernas trae mejoras considerables en la industria de la alimentación. Más transparencia, más eficiencia mediante la automatización y la digitalización, una trazabilidad transparente, el dominio de la complejidad y más rapidez, y con ello frescura - las oportunidades son claras. Y: Las soluciones no son conceptos teóricos, sino que ya se usan con éxito en la práctica diaria.

Porque desde CSB se han llevado a cabo numerosos proyectos realizados conjuntamente con nuestros clientes en los últimos años. Para ello, hemos elaborado un conjunto de soluciones Best Practices y desarrollado constantemente soluciones innovadoras, que logran éxitos medibles en la práctica. Y esto tanto para las pequeñas como también para las grandes empresas de alimentación.

Ya sea como un software corporativo completo o bien como solución Factory-ERP para plantas de producción – un factor importante es que el software empresarial está orientado a las necesidades específicas del sector. De este modo, el software permite una representación completa de procesos de negocio optimizados, la conexión de hardware como básculas, marcadoras de precio, escáneres y máquinas, y por tanto la planificación y el control integrados desde el nivel de control hasta el nivel de producción. Como proveedor de software, estamos observando grandes oportunidades en el uso de tecnologías modernas.

En este whitepaper hemos resumido, desde nuestro punto de vista, las fórmulas de éxito más importantes para usted. Éstas están basadas en proyectos concretos, que hemos llevado a cabo en los últimos meses con gran éxito:

1. La digitalización de procesos ahorra tiempo y costes
2. Reducir los stocks de almacén y la vinculación de capital
3. Análisis de imágenes industrial: Mediciones más rápidas, precisas y seguras
4. Fórmulas mejoradas para obtener más beneficio
5. Con lotes seguros hacia mejores márgenes
6. Con automatización hacia menos costes en la logística interna
7. Preparación de pedidos: Debe ser cero
8. Acortar el camino hacia el cliente
9. Outsourcing: Software y servicios en la nube

Naturalmente le explicamos más detalladamente acerca de las posibilidades en su empresa. Para ello, rellene sencillamente el formulario de solicitud.



1. La digitalización de procesos ahorra tiempo y costes

Muchas empresas continúan realizando una parte significativa de sus procesos en papel. Sin embargo, cada vez es más difícil resistir al creciente aumento de la competencia y la presión sobre los precios, si las ofertas, los pedidos, las facturas o los albaranes de entrega se elaboran manualmente. Cuando la comunicación entre los distintos departamentos no fluye, puede ocurrir que muchos datos se editen múltiples veces – un enorme tiempo requerido que no debe ser subestimado con una alta susceptibilidad a errores.

Mediante la digitalización es posible reducir los costes y aumentar la calidad. En el ámbito de la preparación de pedidos, por ejemplo, con la ayuda de dispositivos de registro de datos móviles se reducen errores y devoluciones, y aumenta el grado de cumplimiento de los pedidos. En el caso de la producción de elaborados cárnicos, los controles de tolerancia informatizados en la producción por lotes proporcionan más calidad y menos productos defectuosos.

Otro ejemplo es el intercambio electrónico de datos: Según un estudio de GS1, es posible ahorrar alrededor de dos tercios de los costes en la gestión electrónica de los pedidos, los suministros y las facturas vía EDI, en comparación con una gestión en formato papel.

¡La digitalización también aporta algo en el archivo de documentos! Distintos expertos de la consultora Gartner Group descubrieron que aún se sigue utilizando hasta un 30 por ciento del tiempo de trabajo en la búsqueda de documentos. Esta tarea puede ser casi totalmente digitalizada y automatizada por sistemas de gestión de documentos. En la práctica, no es infrecuente contar con un ahorro de tiempo 4 veces menor en el archivo y un ahorro de tiempo 18 veces menor en la búsqueda de documentos. Esto permite ahorrar 2/3 de los costes en comparación con el archivo convencional de documentos.

“Nosotros contamos con una gestión de mercancías completamente integrada, es decir, desde compras, pasando por la gestión completa de almacenes, hasta la distribución a los distintos centros de costes de producción. Incluso el suministro múltiple de nuestras filiales, que gracias a los trayectos cortos asegura la mejor frescura posible de nuestras pastas, se representa de forma exacta mediante una matriz en el CSB-System.”

Michael Scheyerl,
director de Administración y control
de la empresa Max Rischart's Backhaus KG



Best Practice

Privatmolkerei Bechtel



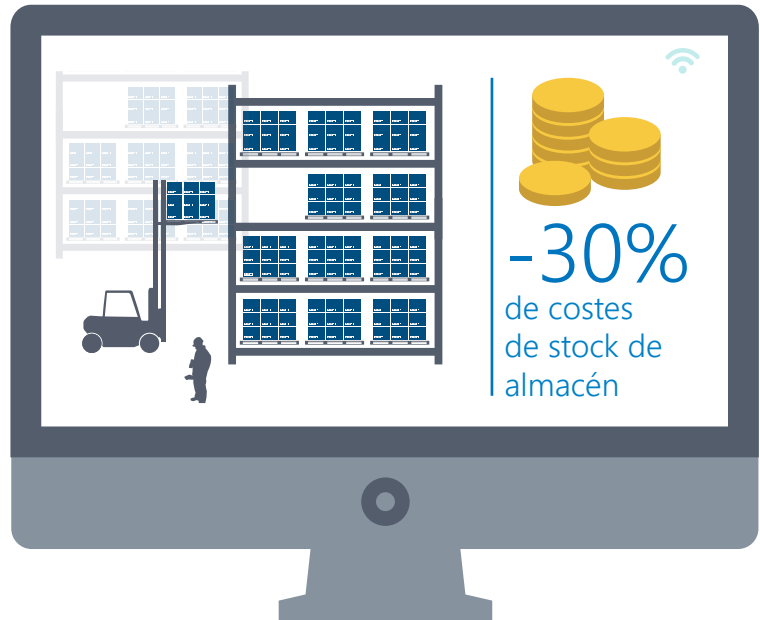
Privatmolkerei Bechtel es una de las centrales

lecheras más grandes e importantes de Alemania. Como “Smart Food Factory” la empresa controla cada proceso con las soluciones de software de CSB: Desde la contabilidad del inmovilizado, pasando por producción, laboratorio y logística, hasta la gestión de certificaciones. Con CSB linecontrol se optimiza además la Efectividad Global de los Equipos (OEE).

2. Reducir los stocks de almacén y la vinculación de capital

También dentro de la gestión de almacenes es posible ahorrar mucho dinero, cuando se encuentra el equilibrio adecuado en el stock de almacén. Es cierto que un almacén lleno conduce a una alta disponibilidad y una buena capacidad de suministro. Sin embargo, con el stock aumentan automáticamente también los gastos de almacenamiento y el grado de vinculación de capital. Por otro lado, un almacén demasiado escaso puede causar saturación o estancamiento en la producción. Además, en muchas empresas, el almacén está lleno de mercancías que no fueron vendidas y que no son de temporada. Todo esto puede ser relativamente fácil de optimizar.

Por ejemplo, con sistemas de ERP modernos, que ofrecen funcionalidades basadas en la práctica para la planificación de material y la gestión de almacenes. Estos no sólo disponen de un control inteligente del stock de almacén, sino que calculan también las cantidades de pedido óptimas, y notifican de forma automática cuando se alcanzan stocks mínimos en el almacén de materias primas o en el almacén de expediciones. El resultado: Una disposición al cien por cien de la demanda de material a la vez que una vinculación de capital lo más baja posible. La experiencia en casos similares ha demostrado que los costes del stock de almacén se pueden reducir cerca del 30 por ciento.



Asimismo: También los conceptos Justo a tiempo - cada vez más demandados por comerciantes y consumidores - se implantan solamente con soluciones de software modernas.

3. Análisis de imágenes industrial: Mediciones más rápidas, precisas y seguras

La práctica diaria refleja una y otra vez que las actividades manuales no sólo son ineficientes y costosas, sino que a menudo también están relacionadas con riesgos de higiene.

Las soluciones de análisis de imágenes industrial como herramienta sensorial ofrecen en este contexto enormes ventajas. Pocas peticiones de servicio y una muy alta seguridad de funcionamiento son cualidades que precisamente son decisivas dentro del procesamiento industrial de alimentos.

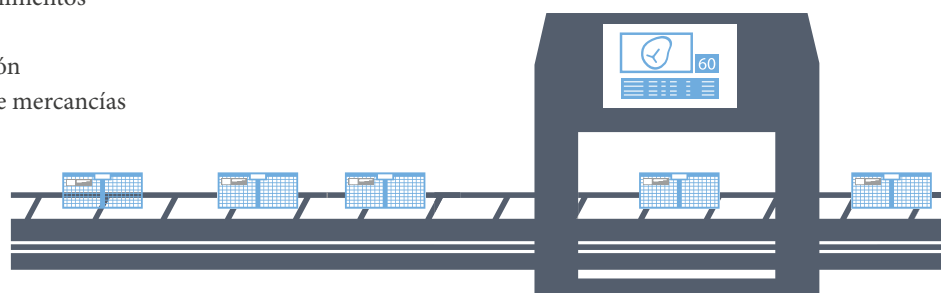
Un ejemplo de ello es la solución CSB-Eyedentifier: Ésta se usa para la identificación, clasificación y el seguimiento completamente automatizados de artículos a través del análisis de imágenes, y se utiliza, por ejemplo, para la inspección visual automática en la entrada de mercancías o bien en la salida de producción.

Si antes los pasos de registro manuales eran necesarios para la identificación, clasificación y el seguimiento de artículos, hoy en día estos procesos pueden ser totalmente automatizados.

A diferencia de las pruebas humanas a menudo erróneas, la solución CSB-Eyedentifier asegura una medición de la calidad constante y uniforme. Por lo tanto, esto resulta interesante para muchos sectores cuando se trata de clasificar frutas y verduras según los niveles de calidad. Otra ventaja clara: Toda la información importante del proceso de identificación queda documentada, de modo que puede ser analizada cómodamente en cualquier momento.

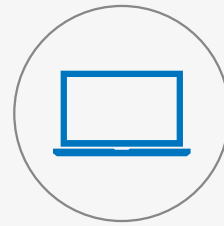
Otros casos de aplicación del análisis de imágenes industrial:

- Control de calidad completamente automatizado de alimentos
- Optimización del uso de materias primas y productos
- Documentación automática de resultados de valoración
- Identificación automática de artículos en la entrada de mercancías
- Identificación de artículos de despiece en la salida de despiece



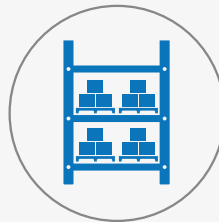
1. Digitalizar procesos

Ahorrar tiempo y costes en el nivel de producción y el nivel de control



2. Reducir la vinculación de capital en el almacén

Reducir un 30 por ciento los gastos de stock de almacén



3. Análisis de imágenes industrial

Cero errores - 100 por cien eficiencia en la clasificación, optimización del uso y documentación



4. Optimización de fórmulas

5 por ciento menos de empleo de material manteniendo la misma calidad



RESUMEN
DE REDU
CO



POTENCIALES REDUCCIÓN DE COSTES



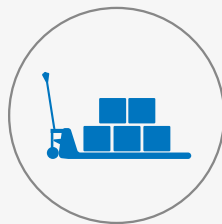
5. Trazabilidad

Con lotes seguros hacia mejores márgenes – Minimización de los riesgos y costes de la retirada de productos



6. Automatización de la logística interna

Mayor disponibilidad de suministro con costes logísticos reducidos



7. Preparación de pedidos

Ahorro de tiempo de hasta el 18 por ciento mediante las nuevas tecnologías



8. Optimización de rutas

Reducir los gastos de transporte en hasta un 15 por ciento



9. Outsourcing

El software y los servicios en la nube reducen los costes en TI



4. Fórmulas mejoradas para obtener más beneficio

Con más del 60 por ciento del ingreso por ventas los costes de los materiales utilizados en el sector de la alimentación son especialmente elevados. También en el futuro se esperan precios elevados de las materias primas. El camino hacia un margen superior se llega por tanto a través de la optimización de las fórmulas.

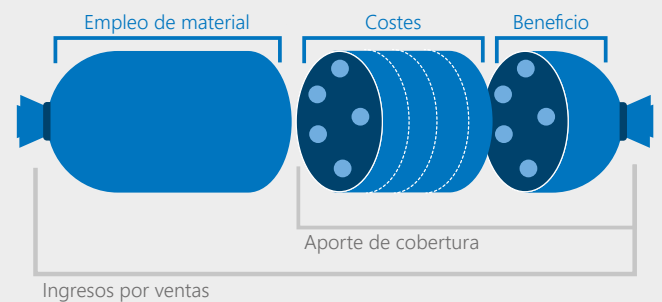
Programas de software específicos llevan a cabo esta tarea de forma automática. Estos calculan teniendo en cuenta las restricciones químicas y tecnológicas la composición más económica de las fórmulas, manteniendo al mismo tiempo una calidad alta. En función de la fórmula original, es posible ahorrar en un primer nivel de optimización más del 5 por ciento de los materiales utilizados. Por término medio, el posterior ahorro se estabiliza en un nivel del 1 al 4 por ciento.

“La optimización de fórmulas favorece la calidad e indirectamente también un cálculo económico empresarial. Porque los costes, que nosotros podemos ahorrar, constituyen la disminución de los precios que transmitimos a nuestros clientes.”

Jan Seidel, miembro de la gerencia de la empresa Wolf Wurstspezialitäten GmbH

Las ventajas de la optimización de fórmulas:

- Calidad de los productos estandarizada
- Flexibilización de las fórmulas
- Capacidad de reacción rápida en caso de fallos de componentes
- Aprovechamiento óptimo de las alternativas de compra y de la situación de mercado
- Control efectivo de los cuellos de botella y política de almacenamiento
- Ahorro del 1-5 por ciento



5. Con lotes seguros hacia mejores márgenes

Aunque los productos son en la actualidad más seguros que nunca, la trazabilidad sigue siendo uno de los temas más importantes en la industria alimentaria internacional. Los objetivos principales son la seguridad alimentaria y la protección del consumidor.

Las inversiones en sistemas de trazabilidad con soporte en TI proceden además de un cálculo económico, incluso cuando los beneficios económicos se pueden cuantificar a menudo difícilmente. Sólo en situaciones de emergencia se pone de manifiesto el valor de los sistemas de trazabilidad gestionados por TI, ya que estos pueden:

- identificar rápidamente los lotes afectados
- eliminar los productos de forma estratégica de la cadena de suministro, y por tanto
- minimizar el daño económico de la retirada de un producto

A este respecto, un factor decisivo es la transmisión rápida de información detallada, la cual es posible sólo gracias a una amplia documentación de los procesos a lo largo de la cadena de valor. Esta representa también el único instrumento para hacer frente a acusaciones y reclamaciones de responsabilidad injustificadas. En total, los sistemas de trazabilidad contribuyen por tanto a minimizar los riesgos económicos. Ésta hace que sean interesantes también los seguros de empresas: Estos recompensan la implantación de un sistema de trazabilidad generalmente con condiciones anuales significativamente más favorables.

“Nosotros ofrecemos a nuestros clientes una trazabilidad al cien por cien. Los datos se registran dentro de la producción por lotes, y con la codificación y el escaneo en la salida de mercancías estos se comunican al cliente.”

Gerhard Schrittenlocher, gerente de Kugler Feinkost GmbH



El grado de especificación del respectivo concepto de trazabilidad se orienta hacia los gastos y el beneficio. La práctica frecuente e útil internacionalmente es la formación de lotes diarios o lotes más pequeños.

6. Con automatización hacia menos costes en la logística interna

La inversión en sistemas logísticos automatizados se amortiza rápidamente en general para los fabricantes de productos alimenticios. Las soluciones de automatización gestionadas mediante software contribuyen enormemente a reducir los tiempos de rotación y entrega, aumentar la disponibilidad así como disminuir los costes. Asimismo, mediante componentes logísticos modernos, tales como almacenes de estanterías elevadas, instalaciones de clasificación y robots de pórtico, se ayuda a controlar surtidos de productos crecientes y ventas fluctuantes. Además, las condiciones higiénicas se mejoran significativamente.

Se aplica la premisa: Cuanto mayor sea el grado de conexión de todos los componentes, más eficiente y económico puede ser el suministro a los clientes - con una capacidad de suministro permanente de más del 99 por ciento.

Otras ventajas gracias a la automatización:

- más productividad
- más rentabilidad
- mayor calidad y menos riesgo de contaminación

“Nuestro sistema logístico automatizado nos ayuda a agrupar y suministrar también las cantidades más pequeñas de forma eficaz. La cantidad de pedidos ya no tiene efectos sobre los costes logísticos.”

Harold Rouweler, gerente de ProMessa BV

Best Practice

Marmo: Manejo óptimo de envases para autoservicio



El productor cárnico belga Marmo apuesta por un área pulmón y un sistema de clasificación automatizado para el manejo óptimo de envases para autoservicio. En Marmo las bandejas para autoservicio llenas ya no se colocan hoy en día en cajas, sino que son empujadas hacia un portador de carga desarrollado recientemente.

El resultado:

- reducción considerable de empleo de personal
- mejor aprovechamiento de las capacidades de producción y envasado
- óptimas condiciones higiénicas para productos cárnicos sensibles

7. Preparación de pedidos: Debe ser cero

Quién apuesta consecuentemente por la integración de nuevas tecnologías, también puede ahorrar mucho tiempo y dinero en el ámbito de la preparación de pedidos. Las técnicas de preparación de pedidos sin papel ayudan a minimizar la tasa de error, y por tanto a reducir los gastos por reclamaciones, picking en una fecha posterior, suministro posterior y cancelaciones. A esto hay que añadir el ahorro por la eliminación del papel: Como regla general, por cada 100 millones de euros de facturación es posible ahorrar más de una tonelada de papel.

La práctica más habitual en la industria alimentaria es la preparación de pedidos con dispositivos de registro de datos móviles. Este método se ha establecido internacionalmente desde la aparición del código de barras y representa una inversión relativamente pequeña. En función del espectro de artículos, estructura del pedido, condiciones del espacio, etc, son adecuadas también técnicas como Pick-by-Light, Pick-to-Light, Pick-by-Voice, Pick-by-Vision o bien la preparación de pedidos mediante clasificación. A menudo, una combinación de éstas puede ser la mejor opción para elaborar óptimamente varios grupos de artículos.



El mayorista de alimentación FRIPA apuesta en el almacén para mercancía seca por la técnica Pick-by-Scan, mientras que en el almacén de congelados debido a las bajas temperaturas el picking se realiza por voz.

Tasa de error de las distintas tecnologías de picking (W.A. Günthner, T. Rammelmeier: Eliminar los errores de picking con Pick-by-Vision, Múnich 2012)



Pick-by-Vision

Pick-by-Vision es una tecnología nueva en la que los operarios reciben los datos de los pedidos a través de las denominadas gafas de datos.

18%

Esta técnica ofrece múltiples ventajas, especialmente

en el caso de una alta densidad de picking, ya sea en el almacén de estanterías elevadas o bien en el picking a nivel del suelo. Los actuales ejemplos prácticos muestran un ahorro de tiempo de alrededor del 18 por ciento - con una tasa de error muy baja.

8. Acortar el camino hacia el cliente

Un enorme potencial de ahorro lo ofrece también la logística de transporte.

Los productores de alimentación pueden contar con hasta un 15 por ciento menos de costes en la gestión de portes, cuando planifican, gestionan y controlan mediante software.

Los sistemas de optimización y planificación de rutas permiten optimizar la disposición, los trayectos, la ocupación completa, el peso y el volumen de carga, así como el empleo de personal y el uso de los vehículos. De este modo, no sólo es posible reducir significativamente los gastos de transporte como el mayor factor de gastos en logística, sino que además los recursos se aprovechan mejor. Dependiendo de la estructura de la flota y la entrega, es posible incluso ahorrar por completo distintos vehículos.

“Con la planificación de rutas de CSB aprovechamos al máximo nuestras rutas. Esto nos permite ahorrar gastos logísticos y cada cliente recibe puntualmente sus pedidos.”

Markus Ulrich, director de TI en la empresa Bianchi AG



9. Outsourcing: Software y servicios en la nube

Desde hace varios años la referencia de las soluciones de TI en la “nube” está experimentando un crecimiento continuo. Los impulsores de este desarrollo son especialmente la digitalización y las tendencias actuales del sector TIC como Big Data.

El fuerte crecimiento de las ofertas en la nube no sorprende, ya que la creciente virtualización de los procesos de negocio y de producción así como su almacenamiento en la nube permiten un mayor rendimiento y más eficiencia. Los costes de inversión para una solución en la nube son comparativamente bajos.

La renuncia a un funcionamiento interno en beneficio de una solución en la nube significa para los productores cárnicos una enorme ventaja en tiempo y costes, ya que el esfuerzo de personal y material en el departamento de TI ha sido posible reducirlo a un mínimo. En cuanto al ámbito técnico, como copias de datos y mantenimiento de los sistemas, las lleva a cabo el usuario. El uso de la tecnología Cloud Computing representa también para las pymes una alternativa, ya que éstas disponen por tanto de soluciones diseñadas a medida y escalables en cualquier momento – y esto con costes transparentes y fáciles de calcular.



Según un estudio de KPMG Cloud Service Report 2014 las empresas esperan de las soluciones en la nube un mayor grado de automatización, un ahorro considerable de los costes así como una mejora del rendimiento empresarial.

¿Le gustaría reducir sus costes en uno o varios ámbitos?

¡Marque con una X! Le informaremos detalladamente sobre sus potenciales de ahorro.

-
- Digitalización
 - Almacén
 - Análisis de imágenes
 - Optimización de fórmulas
 - Trazabilidad
 - Automatización
 - Preparación de pedidos
 - Optimización de rutas
 - Cloud-Computing

[Enviar vía mail](#)

howtosavecosts@csb.com

